

NOWA ŚCIEŻKA ROZWOJU

odkrywamy potencjał Miasta!

Zielone Miasto Chełm to projekt, który ma szansę zmienić oblicze naszego Miasta!

W toku prowadzonych prac badawczych i licznych konsultacji opracowaliśmy diagnozę Miasta w aspektach społecznych i gospodarczych, która ostatecznie przerodziła się w koncepcję Nowej Ścieżki Rozwoju.

Jakie jest nasze miasto? Bogate! - w tradycję, więzi rodzinne, kulturę!

Chełm to ważny ośrodek miejski regionu lubelskiego, którego historią można byłoby obdzielić niejedno miasto w Polsce czy na świecie. Zarówno w przeszłości jak i dziś, tożsamość miasta kształtuje dziedzictwo wielokulturowości mieszkańców oraz położenie na styku państw, kultur i krain geograficznych. Pomimo burzliwych dziejów Chełm trwa od ponad tysiąca lat opierając się na Górze Chełmskiej i mając w herbie niedźwiedzia i dęby - symbole siły i trwałości.

Dziś miasto otwiera kolejny rozdział swojej opowieści, szukając nowej drogi, która nie tylko zapewni przetrwanie ale otworzy perspektywę rozwoju i ponownie nada sens jego istnieniu.

W 2020 roku Chełm zamieszkuje ok. 61 tys. mieszkańców. To trzecie pod względem liczby ludności miasto województwa lubelskiego. Miasto jest centrum subregionu, dla którego pełni szereg ważnych funkcji – od administracyjnej, poprzez gospodarczą i edukacyjną do kulturalnej i turystycznej. Chełm jest także miastem transgranicznym. Położony tylko 27 km od granicy z Ukrainą i 42 km od granicy z Białorusią jest ważnym ośrodkiem handlu i usług związanych z obsługą ruchu międzynarodowego. Przez miasto przebiega droga krajowa nr 12, która jak przed wiekami łączy Zachód ze Wschodem. Tu również znajduje się ważny węzeł kolejowy na obecnej linii nr 7, będącej spadkobierczynią carskiej Kolej Nadwiślańskiej łączącej Warszawę z Kowlem i Kijowem.

Chełm jest miastem szczególnym dla Polaków, Ukraińców i Żydów. Dla Polaków to miasto-początek Kresów, miasto kredy, handlu i przemysłu. To tu funkcjonowała wielokulturowa społeczność mieszkańców, przybyszów ze wszystkich kierunków dawnej Rzeczypospolitej. W początkach lat 20. XX w. podjęto strategiczną dla Miasta decyzję o przeniesieniu z Radomia do Chełma Wschodniej Okręgowej Dyrekcji Kolei Państwowych i związanej z tym wielkiej rozbudowie Chełma. Miasto miało stać się bazą modernizacji Kresów Wschodnich. II Wojna Światowa tragicznie przerwała te plany i odwróciła wektory historii. To ze Wschodu do Chełma przyniesiona została idea nowego, podporządkowanego ZSRR ustroju Polski w postaci manifestu PKWN. Dla Żydów Chełm to miasto magiczne, pełne opowieści chasydzkich i żydowskiego humoru. Isaac Bashevis Singer, laureat literackiej Nagrody Nobla w Chełmie opisywał Chełm jako arenę starcia tradycyjnie

religijnej kultury sztetla z nowoczesnością i liberalizmem początków XX wieku. Ukraińcy widzą natomiast w Chełmie miasto-symbol początków swojej państwowości, które odnajdują w księstwie halicko-włodzimierskim. Około 1240 książę Daniel Halicki przeniósł swoją siedzibę z Halicza do Chełma, który został stolicą księstwa. Dzięki swojej historii Chełm jest dzisiaj poutykany wyjątkowymi śladami przeszłości w postaci zabytków i miejsc pamięci. Chełmskich chrześcijan wszystkich obrządków łączy ikona Matki Boskiej Chełmskiej – replika której znajduje się w świątyni na Górze Chełmskiej i za sprawą cudów przyciąga pielgrzymów.

Bogate dziedzictwo historyczne i korzystne gospodarczo położenie nie przekładało się jednak w ostatnich latach na dobrobyt mieszkańców Chełma. Transformacja ustrojowa spowodowała załamanie przemysłu i wzrost bezrobocia a zamknięta granica wschodnia nie pozwalała uruchomić drzemiącego potencjału. Z Chełma wyjeżdżali najbardziej aktywni i przedsiębiorczy a ich braku nie uzupełniali mieszkańcy okolicznych gmin i mniejszych miast. Lublin, Warszawa, Londyn czy Dublin otwierały przed nimi wyraźniejsze perspektywy lepszego życia. Właśnie wyludnianie jest obecnie największym wyzwaniem miasta. Problem ten jest niezwykle złożony, posiada zarówno szereg przyczyn, jak i konsekwencji, które w dodatku są ze sobą sprzężone. Wyludnianie szczególnie odbija się na sferze ekonomicznej, gdzie słabe warunki do prowadzenia działalności gospodarczej, przekładają się na niską aktywność gospodarczą miasta. To z kolei negatywnie oddziałuje na sferę społeczną, a pośrednio także na kulturową oraz ekologiczną.

Chełm potrzebuje kierunku, który pozwoli na skuteczne konkurowanie, przede wszystkim z innymi miastami w województwie, ale także z tymi wskazanymi powyżej. Przy czym wydaje się, że zrównoważony rozwój będzie bardziej efektem realizacji odpowiedniej strategii niż drogą do celu. Chełm musi określić swoją przewagę konkurencyjną, a następnie wybrać grupę docelową, dla której mocne strony miasta przeważają nad słabymi. Chełm musi być miastem dla bardzo dobrze określonej grupy ludzi, którzy będą je zasilać nie tylko demograficznie, ale także w pozostałych obszarach.

Czym jest Nowa Ścieżka Rozwoju?

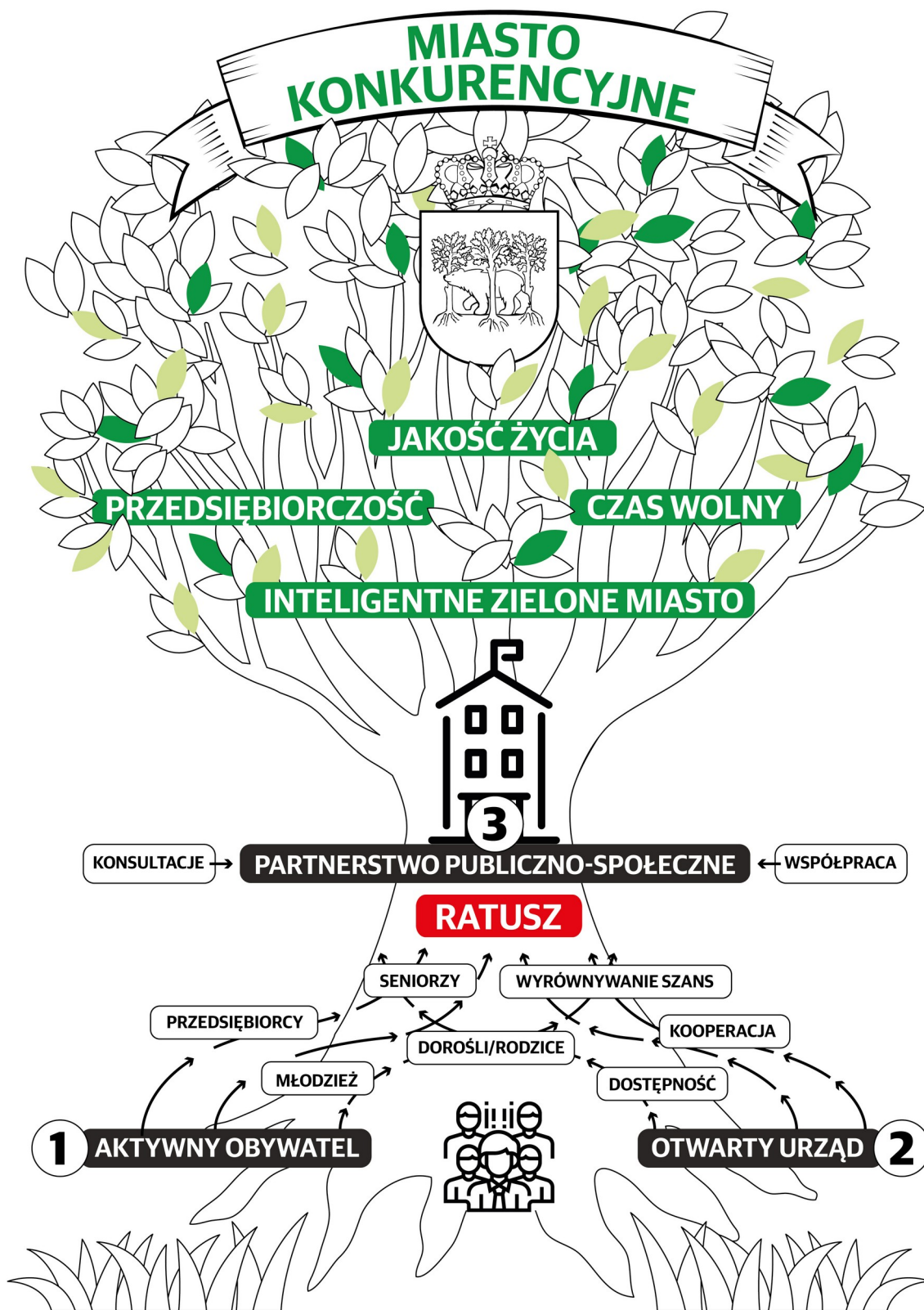
Celem dobrze zdiagnozowanego i zaprojektowanego środowiska rozwoju miasta jest uchwycenie skomplikowanych zależności pomiędzy tym, czym Miasto jest w danej chwili, a aspiracjami i powszechnie oczekiwanym przez mieszkańców poziomem życia.

Nowa Ścieżka Rozwoju stanowi kompleksową odpowiedź i propozycję rozwoju Miasta opartą o jego potencjały i wykorzystującą aktualne trendy rozwojowe.

Miasto Chełm to miasto ukrytych potencjałów. Jego transgraniczne położenie, czy ogromny dorobek dziedzictwa kulturowego pozwala budować swoje unikatowe przewagi.

Nowa Ścieżka Rozwoju ma zapewnić realizację scenariusza szybkiego rozwoju Miasta. Zostanie ona szczegółowo opisana w dwóch uzupełniających się dokumentach: Programie Rozwoju Lokalnego (PRL) i Programie Rozwoju Instytucjonalnego (PRI). Dokumenty te będą – w większym stopniu niż strategia rozwoju Miasta – ukierunkowane na generowanie i uzasadnianie przedsięwzięć innowacyjnych i dających największą wartość dodaną dla mieszkańców i innych użytkowników Chełma.

NOWA ŚCIEŻKA ROZWOJU



FILARY NOWEJ ŚCIEŻKI ROZWOJU

Nową Ścieżkę Rozwoju Miasta zobrazowaliśmy jako drzewo, którego silnymi fundamentami (**korzeniami**) będzie:

1. OTWARTY URZĄD - który będzie aktywnie i sprawnie obsługiwał mieszkańców i z nimi współpracował.

Tworzenie urzędu typu "smart" będzie wspierane również przez dodatkowy projekt, w ramach którego wdrożymy szereg rozwiązań cyfrowych ułatwiających obsługę mieszkańców. Ostatecznie powstanie Program Rozwoju Instytucjonalnego. Jego wdrożenie pozwoli na większe zbliżenie i współpracę z mieszkańcami Miasta.

2. AKTYWNI MIESZKAŃCY

Dzięki otwartemu urzędowi zaczniemy efektywniej współpracować z mieszkańcami - młodzieżą, dorosłymi, rodzicami, seniorami, czy przedsiębiorcami. Nasza wspólna praca pozwoli tworzyć powszechnie akceptowalne i oczekiwane rozwiązania i inwestycje.

Zbudowanie efektywnej partycypacji publiczno-społecznej doprowadzi do realizacji kompleksowych rozwiązań społecznych, gospodarczych i środowiskowych, czyli realizacji kluczowego celu



3. PARTNERSTWO PUBLICZNO-SPOŁECZNE - WYKORZYSTANIE ISTNIEJĄCYCH POTENCJAŁÓW I AKTUALNYCH TRENDÓW ROZWOJOWYCH

Inwestycje i przedsięwzięcia ujęte w Nowej Ścieżce Rozwoju będą wypełnieniem kompleksowej, strategicznej wizji Miasta (obraz rozwijających się liści) i będą rezultatem współpracy pomiędzy administracją Miasta a społeczeństwem.

Mamy konkretny cel - wykreowanie Miasta Chełm jako miejsca przyjaznego do życia, pracy i wypoczynku. Budowanie zaufania i ścisłej współpracy pozwoli nam stworzyć ofertę Chełma, która będzie atrakcyjna dla kluczowych grup mieszkańców.

Jednakże cele te nie zostaną osiągnięte bez realizacji INNOWACYJNYCH POMYSŁÓW.

Dlatego prosimy o wypełnienie [KARTY POMYSŁU](#),
który powinien zostać włączony w NOWĄ ŚCIEŻKĘ ROZWOJU Miasta Chełm.

Liczymy na Wasze zaangażowanie! Chcemy poprzez realizację Waszych pomysłów, stworzyć miasto skrojone ma miarę potrzeb jego mieszkańców.